

# PROJECT MANAGEMENT CERTIFICATO: NORME UNI 11648:2022 E UNI ISO 21502:2021, UNI ISO 21500:2021

## SEDI E DATE

Web

Il calendario completo di date e orari è disponibile in calce alla brochure.

## PRESENTAZIONE

Molti Enti Pubblici, per Appalti Pubblici di servizi e di lavori, gestiti con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, chiedono in sede di offerta per alcune figure la certificazione di Project Manager, spesso con punteggio raddoppiato rispetto alla semplice "attestazione" di Project Manager emanata da enti non accreditati presso Accredia. Il Corso è tenuto dall'ing. Luigi Gaggeri esperto di Project Management, docente presso la Scuola Pesenti del Politecnico di Milano e docente senior accreditato presso ISIPM, nonché **esaminatore per divenire Project Manager certificato** presso due Organismi di Certificazione accreditati da Accredia.

La certificazione a cui prepara il presente corso è quella prevista da Accredia ai sensi della Norma UNI 11648:2022 (e della UNI ISO 21502:2021 e UNI ISO 21500:2021) ed in conformità alla Legge 4/2013 per poter essere registrati nell'apposito elenco di Accredia e, quindi, con valenza internazionale. Il relatore ha preparato con successo numerosi candidati per l'ottenimento della certificazione di Project Manager. Anche il D.lgs 36/2023, il nuovo Codice dei Contratti pubblici, enfatizza il ruolo del RUP, responsabile del progetto quale "Project Manager" richiamando in più articoli quali linee guida le norme UNI ISO 21502:2021 e UNI ISO 21500:2021 (es. vedi allegato 1.7 comma 30 metodologie e tecniche di Project Management ecc. )

L'attuale Codice dei Contratti si è decisamente allineato, in tema di Project Management, alle norme:

UNI ISO 21502:2021, UNI ISO 21500:2021 e UNI 11648:2022; Euroconference ente di formazione specialistico ha raccolto l'opportunità di effettuare un corso basato sulle succitate norme a mezzo dell'Ingegnere Luigi Gaggeri componente del gruppo di lavoro UNI per le normative sul Project Management; per questa ragione i partecipanti potranno direttamente avere interpretazioni autentiche delle succitate Norme e approfondimenti delle medesime in relazione a concrete applicazioni di Project Management.

In proposito l'ing. Gaggeri esporrà numerosi casi reali di appalti pubblici in cui è stato consulente di Project Management a favore dell'impresa aggiudicataria, sin dalla fase d'offerta.

L'obiettivo del corso è quello di far apprendere i concetti e le metodologie del Project Management, in linea con gli standard nazionali ed internazionali ai sensi delle Norme UNI 11648:2022, UNI ISO 21502:2021 e 21500:2021, applicate al settore delle costruzioni e impianti, e, mira a formare una figura professionale capace di operare nel coordinamento progettuale, nella realizzazione e nella gestione di opere pubbliche e private in tutte le fasi del processo degli interventi edilizi, infrastrutturali, impiantistici ed ambientali attraverso l'esposizione di case study. Il Corso di Project Manager è la risposta alla richiesta del mercato del lavoro di figure con competenze tecnicomanageriali in grado di elaborare la sempre crescente complessità delle fasi tecniche amministrative ed economiche dell'intervento; la figura del Project Manager può essere anche di supporto al RUP ai sensi dell'allegato I.2 art.2 al comma 3 del D.Lgs 36/2023. Per il RUP, In particolare, Il D.lgs 36/2023, prevede all'allegato I.2 art.4 comma 4 che il Responsabile Unico del Progetto: "nelle procedure di affidamento di lavori particolarmente complessi, il RUP possiede, oltre a un'esperienza professionale di almeno cinque anni nell'ambito delle attività di programmazione, progettazione, affidamento o esecuzione di appalti e concessioni lavori, una laurea magistrale o specialistica nelle materie oggetto dell'intervento da affidare nonché adeguata competenza quale Project Manager, acquisita anche mediante la frequenza, con profitto, di corsi di formazione in materia di Project Management". I lavori complessi rappresentano secondo la definizione del D.lgs.36/2024 la gran parte degli appalti pubblici.

Il corso è strutturato in **sole 5 giornate** opportunamente distribuite per preparare adeguatamente i partecipanti a sostenere l'esame di Project Manager certificato da effettuarsi presso un Organismo di Certificazione accreditato, in modo da potersi iscrivere all'apposito registro di Accredia nell' apposito elenco dei Project Manager certificati; di conseguenza detta certificazione ha valenza internazionale. In proposito Euroconference ha una favorevole convenzione con un noto Organismo di certificazione accreditato da Accredia.

Il partecipante:

- apprenderà le metodologie di project management secondo le norme di recente edizione UNI ISO 21500:2021 e 21502:2021 e UNI11648:2022 e i relativi strumenti a disposizione per gestire il progetto nei tempi e nei costi prefissati. Si è in grado così di ottimizzare, per tempo, le scelte tecniche e progettuali a mezzo di metodologie di dialogo diretto e con imprese, subappaltatori e fornitori
- avrà preso visione i principi fondamentali delle competenze del Project Manager per l'avvio e la gestione del progetto, nonché della sua capacità di leadership e di comunicazione
- avrà potuto esercitarsi con alcuni casi significativi di gestione dei progetti complessi; in particolare quanto appreso gli permetterà un'esecuzione della progettazione in modo coordinato ed integrato; avrà consolidato la capacità di realizzare gli interventi costruttivi nei tempi e costi previsti attraverso un rigoroso monitoraggio in termini di controllo dei mezzi, delle persone, dei tempi e delle risorse economico finanziarie (Project Control)
- avrà un'adeguata preparazione per sostenere l'esame di certificazione di Project Manager presso gli Organismi di Certificazione accreditati da Accredia. Attraverso test multi risposta, roleplay e simulazioni degli specifici test tipicamente rappresentativi della tipologia di domande che potranno presentarsi all'esame di certificazione presso Organismo di Certificazione ai sensi della Legge 4/2013

## PROGRAMMA

## I giornata

- Project Management, stato dell'arte in Italia, le previsioni del nuovo Codice dei contratti pubblici D.lgs 36/23 in merito ai Project Manager certificati, per RUP, Imprese, Professionisti, etc..
- Le P.A., spesso, attribuiscono nei pubblici appalti un punteggio da 4 sino a 10 punti se in possesso della certificazione di Project Manager. Il D.lgs.36/2023 prevede: *il DIP, oltre a i contenuti stabiliti, può contenere, che L'articolo 3 comma 4 del D.lgs 36/23 in particolare prevede: nelle procedure di materia di digitalizzazione dei processi e di modellazione informativa, ulteriori riferimenti nella fase esecutiva, anche come riferimento alla pianificazione e gestione della realizzazione prevista dalla norma UNI ISO 21502:2021 e dalla norma UNI ISO 31000*
- Le norme di Project Management UNI ISO 21502:2021, UNI ISO 21500:2021 e UNI 11648:2022
- Importanza del Project Management efficace per il raggiungimento degli obiettivi di un progetto
- Progetto: parole chiave. Introduzione al PM, le Pratiche in luogo dei processi
- Tipologie organizzative funzionali, a progetto, a matrice. Program e Portfolio management e governance di progetti. Ciclo di vita e fasi di un progetto. I progetti nelle organizzazioni pubbliche e private
- Project Management: avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura
- Contesto, gestione degli stakeholder, case studies e Modelli di maturità di Project Management
- Strategie di progetto requisiti e obiettivi, criteri di valutazione per un progetto di successo.
- La figura del Project Manager responsabilità e abilità (esempi e casi reali nelle imprese e nella P.A.)

## II giornata

- Gestione della integrazione, dell'ambito e dei deliverable di progetto (WBS). Gestione dei tempi di progetto e schedulazione: attività, reticoli, cronoprogramma, Gantt, Critical Path Method e software disponibili. Esempi di cronoprogramma e WBS tratti da appalti pubblici nelle costruzioni
- Gestione delle risorse di progetto: le attività, l'assegnazione dei ruoli e le risorse. OBS, matrice delle responsabilità RAM e RACI (esempi di pianificazione delle risorse in appalti pubblici e privati). Metodologie di pianificazione: fast track e crashing. Case studies
- Gestione dei rischi e opportunità di progetto (identificazione, valutazione, allocazione e mitigazione, trasferimento e monitoraggio dei rischi di progetto), esempi di matrice dei rischi negli appalti pubblici e privati. Aspetti legali, contrattualistica, finanza e contenzioso: case studies
- Metodo dell'Earned Value e Gestione dei costi e della qualità del progetto in funzione dei tempi. Project Control, la valutazione dell'avanzamento del progetto. Case studies

## IV giornata

- Approfondimento delle norme UNI ISO 21500:2021 e UNI ISO 21502:2021
- Sviluppo di un caso reale in cui i partecipanti dovranno creare un'opportuna Matrice dei Rischi, WBS e una bozza di cronoprogramma del progetto e di una relazione metodologica di Project Management
- Aspetti economico finanziari. VAN, TIR, PAYBACK PERIOD, COSTI/BENEFICI, ROI;
- UNI 11648:2022 nella nuova versione: "Attività professionali non regolamentate - Project Manager - Requisiti di conoscenza, abilità, autonomia e responsabilità"
- Simulazioni con ulteriori appositi test al fine della preparazione dell'esame di certificazione di Project Manager con presenza di un tutor

## V giornata

- Ripasso e approfondimento su:
- Pratiche Integrate di Project Management, Pratiche di Gestione di un progetto e Pratiche Elementari
- Pianificazione, sviluppo del piano, monitoraggio del piano, gestione, individuazione, analisi, monitoraggio e mantenimento dei benefici
- Definizione, controllo, conferma della realizzazione dell'ambito
- Gestione delle risorse, pianificazione dell'organizzazione, costituzione, sviluppo, gestione del gruppo di progetto e pianificazione, gestione e controllo delle risorse fisiche e materiali
- Gestione del programma temporale, stima della durata, sviluppo, controllo del programma temporale
- Gestione dei costi, stima, sviluppo, controllo dei costi e gestione, individuazione, valutazione, trattamento, controllo del rischio, nonché gestione delle questioni, loro individuazione e risoluzione
- Controllo delle modifiche, quadro di controllo, individuazione, valutazione, pianificazione dell'attuazione, attuazione e chiusura delle richieste di modifica e coinvolgimento, individuazione, coinvolgimento degli stakeholder e pianificazione, assicurazione, piani di controllo, della qualità
- Gestione, pianificazione, distribuzione, monitoraggio, impatto delle comunicazioni
- Gestione, individuazione, necessità e attuazione del cambiamento socio-organizzativo
- Pianificazione, gestione, consegna dei report, gestione delle informazioni e della documentazione che dovrebbero essere gestite, archiviazione e recupero di informazioni e documentazione
- Approvvigionamenti, pianificazione degli approvvigionamenti, valutazione e selezione dei fornitori, amministrazione, chiusura dei contratti, lezioni apprese, individuazione delle lezioni apprese, divulgazione delle lezioni apprese
- Approfondimento sulla norma UNI 11648:2022
- Attuali case study vissuti dal relatore come consulente di Project Management

## III giornata

- Ancora Earned Value e, gestione delle informazioni e delle comunicazioni
- Gestione delle informazioni e della documentazione. Standard e normative, etica
- Soft skill: leadership, negoziazione, team building, team working, gestione dei conflitti e problem solving, etica, case studies di negoziazione e contenzioso, sviluppo di un caso reale, esercitazioni, test e dibattiti

## CORPO DOCENTE

### Luigi Gaggeri

Ingegnere libero professionista con consolidata esperienza di project e risk management in appalti internazionali quale Direttore e Amministratore delegato, Project Manager certificato, Presidente della Commissione "Project Management" dell'Ordine degli Ingegneri di Milano, membro per il C.N.I. nel Comitato di Indirizzo e Garanzia di Accredia. Docente nel master di Project Management della fondazione F.lli Pesenti del Politecnico di Milano e presso numerosi Enti italiani ed esteri. Consulente di risk management per i seguenti appalti: 2017-2023: Rimini Teatro A. Galli per il comune di Rimini e per un'impresa aggiudicataria di alcuni appalti del Politecnico di Milano.

## MATERIALE DIDATTICO



Attraverso l'utilizzo delle credenziali personali, il partecipante può accedere all'area clienti sul sito di Euroconference per visionare preventivamente e stampare le slides.

**Il materiale didattico viene fornito esclusivamente in formato PDF.**

Tre giorni prima di ogni incontro formativo il partecipante riceve un promemoria contenente l'indicazione del programma dell'incontro, dei docenti e il link all'area clienti dove è possibile visionare in anticipo il materiale.

## PREZZO DI LISTINO

**650,00 € + IVA**

[ISCRIVITI ONLINE ▶](#)

### QUOTE ADVANCE BOOKING

Per iscrizioni 10 giorni prima della data d'inizio evento

**€ 487,50 + IVA**

**Al fine di consentire la corretta attivazione del corso le iscrizioni verranno accettate fino alle ore 12:00 del giorno precedente l'evento**

[Scarica il calendario completo dell'evento >](#)